



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# SOLIDARIDAD EN LA EMPRESA



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# SOLIDARIDAD

## ORIGEN



Del latín *soliditas*, que expresa la realidad homogénea de algo físicamente entero, unido, compacto, cuyas partes integrantes son de igual naturaleza.

## TEOLOGIA CRISTIANA LA ADOPTA



*Comunidad de todos los hombres, iguales todos por ser hijos de Dios, y vinculados estrechamente en sociedad.*





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# DOCTRINA SOCIAL DE LA IGLESIA



## PAPA PIO XII



En la carta encíclica Summi Pontificatus. Mensaje de Navidad de 1956 la catalogó como “exigencia concreta” para alcanzar la paz.

## JUAN XXIII



- Expresión del deber moral de proteger los derechos humanos básicos de la persona.
- Fundamentos morales en los que se asientan las relaciones de la comunidad mundial.
- Favorece el desarrollo moral de las estructuras sociopolíticas.

## PAULO VI



“...tener conciencia de que todo individuo tenía derecho de disponer de los recursos necesarios para desarrollarse integralmente como persona y como pueblo”.



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# SOLIDARIDAD

## DEFINICION

Juan Pablo II, Carta enc. *Sollicitudo rei socialis*, 38

*"Es la determinación firme y perseverante de empeñarse por el bien común; es decir, por el bien de todos y cada uno, ya que todos somos verdaderamente responsables de todos".*



- *Ser constante no cuando puedo y solo en situaciones especiales.*
- *El bien común es un deber y un derecho de disfrutarlo.*



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# CONCEPTUALIZACION SOLIDARIDAD

(Doctrina Social de la Iglesia, DSI)

1 Intrínseca sociabilidad de las personas.



2 La igualdad en dignidad y derechos de todos los seres humanos.



3 El camino común de los hombres y de los pueblos.



4 La interdependencia entre los hombres y los pueblos.





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## Intrínseca sociabilidad de las personas

- Capacidad y necesidad de ser social.
- Aprender a vivir en sociedad para maximizar las potencialidades de cada uno.



El hombre, social por naturaleza, debe de llegar a ser, razonada su sociabilidad, solidario por esa misma naturaleza.

## Igualdad en dignidad y derechos

La igualdad nace, como se indica en la DSI, de la dignidad del ser humano, que pertenece a cada uno, como hijo de Dios Padre.

La *Solidaridad*, esencialmente, debe ser dirigida al ser humano. La persona humana es principio y fin de la *Solidaridad*.



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## Camino común de los hombres y de los pueblos

Qué  
significa?

Todos tengamos iguales oportunidades, para un desarrollo integral de la persona. Por ende, la Solidaridad busca:

Generosidad, desprendimiento, cooperación, participación en la vida de aquellos que no han sido tan favorecidos.

**PERSONA** ↔ **PERSONA**

**PERSONA** ↔ **SOCIEDAD**

**NACIONES** ↔ **NACIONES**





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## Interdependencia entre los hombres y los pueblos

La globalización y de las comunicaciones es mucho mas fuerte el desarrollo de una conciencia general.

Hoy no nos es extraño el problema socio-político en los países árabes, o en cualquier país del África o no nos es ajeno el Tsunami en el Japón o el Terremoto de Chile.





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

Principio  
social

## SOLIDARIDAD

Virtud  
moral



“...las relaciones entre las personas y los pueblos, deben ser superadas y transformadas en estructuras de Solidaridad...”

NO solo ..  
"Un sentimiento superficial por los males de tantas personas, cercanas o lejanas"

1. **Igualdad de rango y en consonancia con la Justicia**
2. **Bien Común**
3. **Igualdad entre los hombres y los pueblos.**



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## CRITERIOS DEL PAPA FRANCISCO

*“Quisiera que tomásemos el compromiso contra la cultura del desperdicio y por una cultura de la Solidaridad y del encuentro.”*

*“...Hoy es más urgente que nunca difundir y destacar la actualidad de la Doctrina social de la Iglesia, «cuyo valor fundamental es la Solidaridad», «arraigada en el Evangelio, es decir en Cristo.»*





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# PAPA FRANCISCO

## REPENSAR LA SOLIDARIDAD

CRISIS  
ECONOMICA Y  
SOCIAL

Mucho  
desempleo



REPENSAR

*Un replanteamiento global de todo el sistema, como búsqueda de maneras de reformarlo y corregirlo de una manera coherente con los derechos humanos fundamentales.*



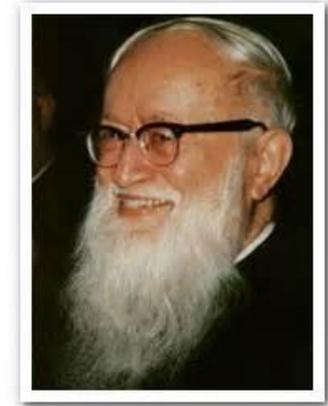
“Dios dió al hombre la misión de custodiar la tierra y no el dinero”.



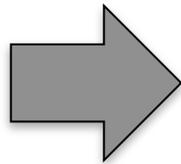
Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## PADRE JOSE KENTENICH

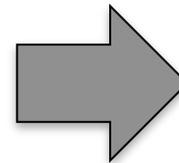
*“La solidaridad, el mutuo apoyo material, moral y religioso, es un valor de permanente vigencia. Tenemos que responder a las necesidades de nuestro tiempo. Y la más clamorosa ante todas ellas es la miseria social. Hay que trabajar a nivel social para paliar o eliminar ésa miseria.”*



**Reforma moral y  
espiritual de la  
humanidad**



**Nuevo orden  
económico y  
social**



**SOLIDARISMO**



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# PADRE JOSE KENTENICH

“Si los hombres no se sienten vinculados de corazón, la justicia será superficial y no fundada en la certeza interior de que el prójimo es un hermano y no un enemigo en el campo del libre mercado.”



## SOLIDARISMO DE CORAZONES

**BIEN PERSONAL**



**BIEN COMÚN**



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

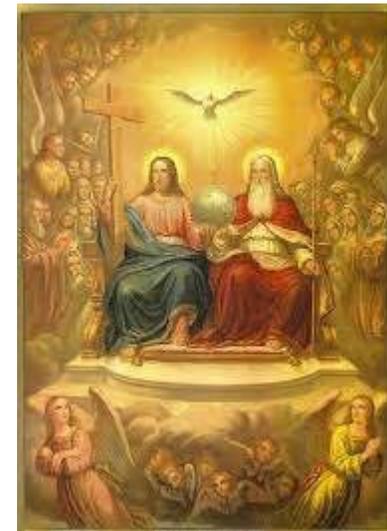
# PADRE JOSE KENTENICH

Fundamento teológico

## Santísima Trinidad

“Una familia” donde cada persona divina es una “pura” relación de amor con las demás.

Las tres personas de la Santísima Trinidad viven la *Solidaridad* en su máximo grado, viven vinculadas orgánicamente en plenitud, que es la esencia del Solidarismo.





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## CONVERGENCIAS EN LOS PENSAMIENTOS

### JUAN PABLO II

“Las organizaciones internacionales (desde la ONU hacia abajo) evolucionen hacia una estructuración ‘solidaria’.”

### EL PAPA FRANCISCO

Repensar la Solidaridad.

### PADRE KENTENICH

Búsqueda de un nuevo orden social y económico.



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# Solidaridad

Nuevas tendencias sociales en las empresas

*Idealiza la justicia para buscar el bienestar de la sociedad....el cual .....se dá cuando cada individuo pueda participar del desarrollo social y económico de la sociedad donde se relaciona.*



TEORIAS

Concepto de  
Valor Compartido

Responsabilidad  
Social  
Empresarial



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## Concepto de Valor Compartido (CVC)

Los negocios deben combinar éxito corporativo con progreso social

Las debilidades de la sociedad generan costos adicionales. Invertir en estos pueden generar beneficios.



- Invertir en capacitación a empleados.
- Compartir conocimiento (valor) fortaleciendo proveedores e instituciones.
- Eficiencia y productividad con calidad y sustentabilidad.
- Menor rotación de personal.
- Mayores ingresos, ganancias y beneficios estratégicos de largo plazo.



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# Como se crea valor compartido

## 1. Productos y Mercados

- a. Satisfacen NECESIDADES SOCIALES; Salud, Nutrición, vivienda.
- b. Productos buenos para nuestros clientes.
- c. Cambio enfoque de cantidad y gusto por nutrición y salud.
- d. Reciclables, naturales y sin perjuicio del medio ambiente.



## 2. Cadena de valor (proveedores)

Ofrecer acceso a los insumos, compartir tecnología y ofrecer financiamiento. Las compañías pueden mejorar la calidad y productividad de sus proveedores.



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# Concepto de valor compartido

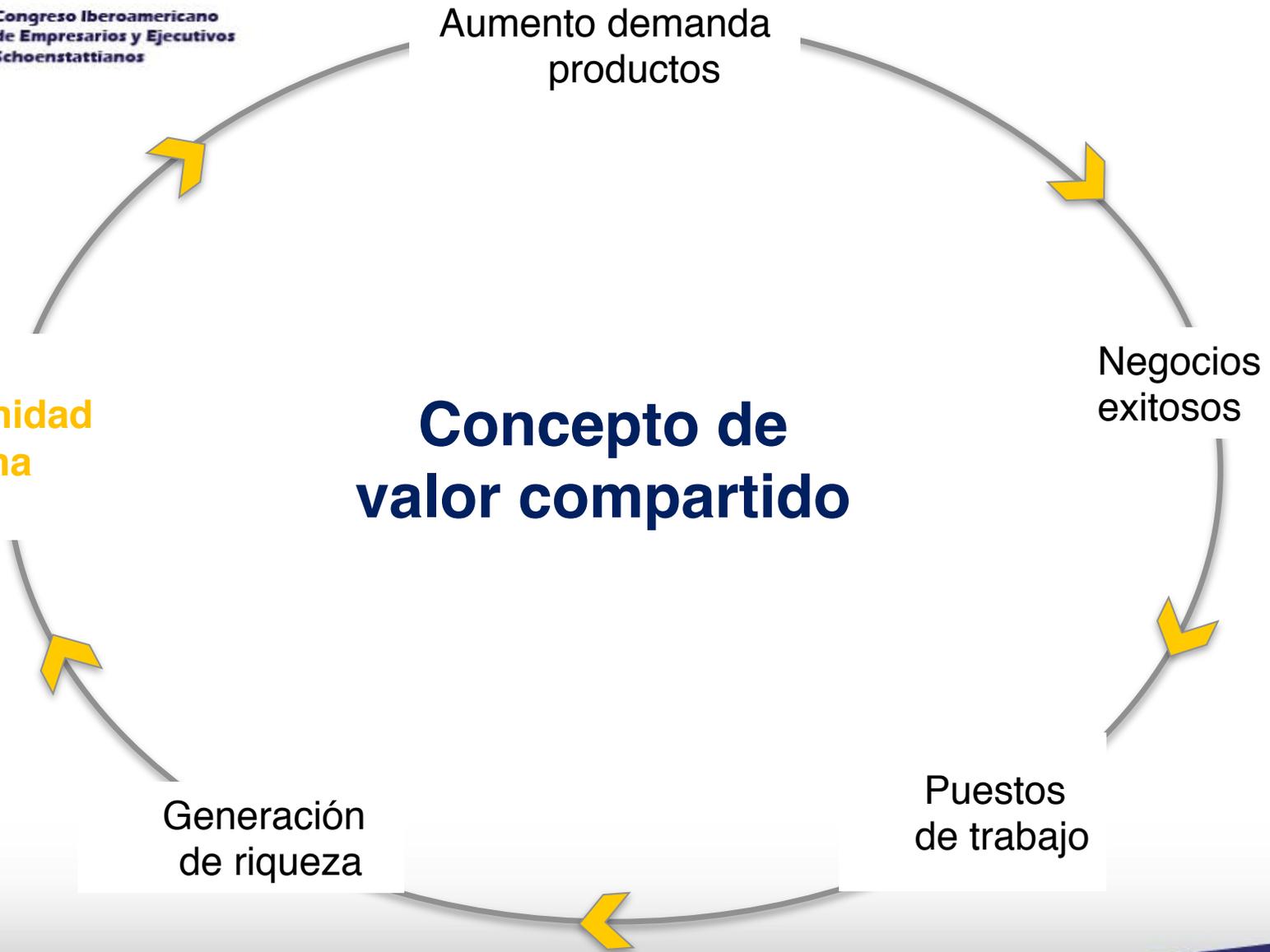
Aumento demanda  
productos

Negocios  
exitosos

Puestos  
de trabajo

Generación  
de riqueza

Comunidad  
Sana





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

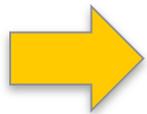
- Las empresas deben ser socialmente responsables y por lo tanto contribuir con el bienestar social.
- La RSE asume voluntariamente su Responsabilidad Social y del ambiente.
- Su proyección Social y Ambiental es directamente proporcional a los recursos económicos que desea, pueda y asigne.
- Sociedad actual espera que las organizaciones tengan una actitud responsable con la comunidad y medio ambiente.
- Es la esencia de una sociedad civilizada. Su adopción contribuye a establecer una ventaja competitiva.





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## Que podemos lograr con CVC y RSE ?



El bienestar y armonía de las organizaciones con su entorno, comunidad y ambiente.



Su óptica de beneficio es medida en proporción a rendimientos esperados para asegurar la supervivencia de la empresa y su entorno a largo plazo.



Se logra una ventaja competitiva si el trabajador y la empresa se vinculan con un ideal que le da un sentido de pertenencia y sentido de misión.

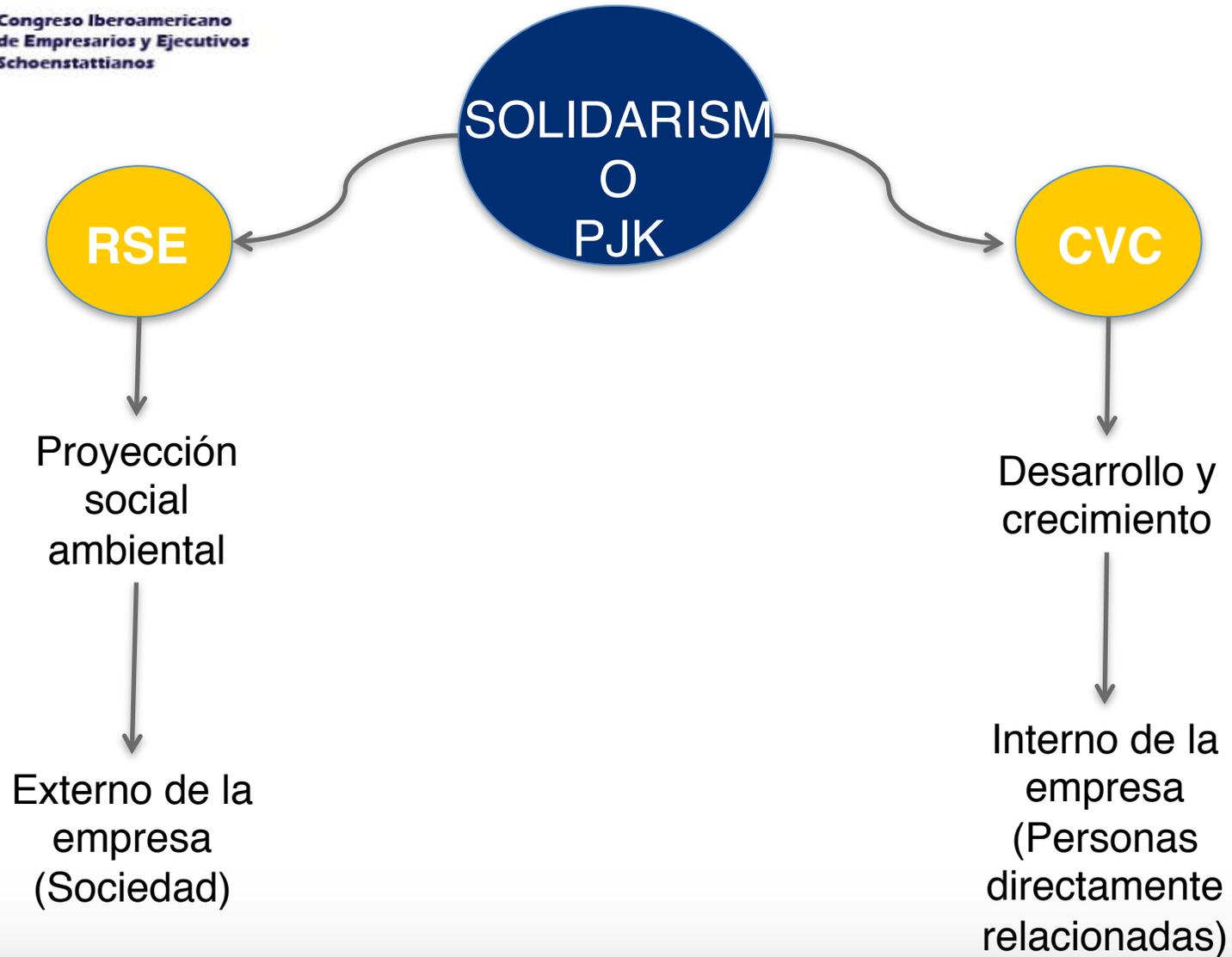


PEDAGOGÍA  
DEL PADRE





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# SOLIDARISMO

## *Asociaciones Solidaristas:*

- *Conformadas para llenar las aspiraciones de los trabajadores*
- *Unen recursos y esfuerzos para satisfacer esas aspiraciones.*
- *Gobierno compete exclusivamente a los trabajadores.*



Trabajador  
5%.



Patrono  
5%.



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# SOLIDARISMO EN COSTA RICA

## FINES PRIMORDIALES

- *Procurar la justicia y la paz social.*
- *La armonía obrero-patronal.*
- *El desarrollo integral de sus asociados.*



CAPITAL



TRABAJO

TRABAJADOR



PATRONO



Incrementar  
producción

Mejorar condiciones  
socioeconómicas



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# RESULTANTE CREADORA

1. Empresa en ejemplo vivo de convivencia.
2. Fortalecer la solidaridad entre trabajadores y patronos.
3. Promover el desarrollo integral y económico de los trabajadores, familias y comunidad.



4. Mayor solidaridad entre todos los niveles.
5. Fomentar la productividad y el rendimiento de la empresa.
6. Promueve iniciativas de desarrollo integral de trabajadores, su familia, su comunidad y su empresa.



Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# Asociaciones Solidaristas

## Ventajas

Desarrollo de  
las personas

Respuesta a  
ideologías  
materialistas

Colaboración  
y armonía

Valora  
organización  
de los  
trabajadores

Rechaza  
camino de  
confrontación

Autonomía de  
las personas y  
organizaciones

Fundamento de  
la dignidad  
humana





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

# ASOCIACIONES SOLIDARISTAS

## Impacto en la Economía

- Patrimonio cercano a los US\$4.000 millones.
- PPIB: 10% del Producto Interno Bruto de Costa Rica.
- Aproximadamente generan al 30-09-2012 ₡270.000 millones en excedentes. (US\$540 millones)
- Son más de 500 mil trabajadores solidaristas de una fuerza laboral total en el país de 2,300.000 personas.
- Organizados en 1.600 asociaciones solidaristas tanto en sector privado como en el sector público.
- En Carteras de Crédito con enfoque social por US \$2.000 millones aproximadamente. (consumo, salud, vivienda, educación, etc.)
- Las organizaciones solidaristas generan aproximadamente 17.000 empleos directos así como empleo indirecto.





Congreso Iberoamericano  
de Empresarios y Ejecutivos  
Schoenstattianos

## AGRADECIMIENTOS

- Al Padre David Solano de la Escuela Social Juan XXIII.
- Patricio Young que nos envió sus aportes sobre “El Solidarismo Visión del Padre Jose Kentenich”.
- Francis Bruderer (Guatemala).
- Geovanny Ramos (Presidente Asociación Durman Esquivel).

